



충청지방우정청

수신자 수신자 참조
(경유)

제목 2016년 경영평가 최우수청 달성을 위한 『전략TF팀』 운영 계획

1. 2016년 우정사업계획 138쪽(경영평가 지표의 전략적 관리로 “최우수청” 실현) 관련

2. 경영평가 사업지표별 부진지표에 대한 선정·중점관리를 통하여 선제적 대응 및 방안을 제시하고, 부서별 공감대를 형성하여 2016년도 경영평가 최우수청 달성을 위한 『전략TF팀』을 구성·운영하오니 최선의 노력을 다하여 주시기 바랍니다

가. 조직구성

1) 팀장 : 사업지원국장

2) 팀원 : 7명

- 우정계획과(고객만족), 우편영업과(우편총괄), 우편물류과(평가담당),
예금영업팀(예금총괄), 보험영업과(보험총괄), 회계정보과(과장 및 경평 담당)

※ 핵심지표 선정 (연도말 가중치에 의한 성적에 영향이 큰 순서 중심)

- ① 경영수지 및 우편매출액(50점) ② 예금사업수익성 및 예금수신고(17점)
- ③ 체크카드(5점) * ‘15년 미달성 ④ 정산초회보험료(7점) * ‘15년 미달성
- ⑤ 보험사업수익성[초기손해율] (5점)

나. TFT 역할

1) 전략적인 지표관리

- 사업분야별 부진지표를 선정·중점관리로 선제적 대응 방안 제시
- 매월 연도말 예상순위를 체크하여 부진분야 적극 추진
· 청별, 총괄국별 월2회 경영평가 성적 분석 및 문서 통보

2) 부진관서 현장 방문으로 지표별 맞춤형 컨설팅 실시

다. 추진계획

1) TFT 정기 전략회의 개최

- 매주(목요일) : TF팀원, 매월(마지막 주 목요일) : 평가지표 담당전체

2) 경영평가 지표별 실적 및 연도말 목표 달성 현황 공유 (매일)

- 주별 진도를 체크하여 부진지표에 대한 전략적인 추진 방안 마련

충청지방우정청장



수신자 내

주무관

이돈구

회계정보과장

박기용

사업지원국장

민승기

청장

01/08
이승재

협조자

우정사업국장

김문수

감사관

정재준

예금영업과장

최원봉

시행 회계정보과-100

(2016.01.08.) 접수

()

☎ 35239 대전광역시 서구 둔산로 111

/ www.koreapost.go.kr

전화 [042-611-1252](tel:042-611-1252)

/전송 042-611-1079

/ donkulee@koreapost.go.kr

/ 비공개(7)